

# 中共曲阜师范大学委员会

曲师大委字〔2017〕1号

---

## 中共曲阜师范大学委员会 关于印发戚万学同志在第八次党代会上 的工作报告的通知

各党委（党总支），党委各部门：

2016年12月27日——29日，中国共产党曲阜师范大学第八次代表大会成功召开。党委书记戚万学同志代表中国共产党曲阜师范大学第七届委员会作了工作报告，全面客观地总结了第七次党代会以来的成绩和经验，指出了工作中存在的问题和不足，深入分析了学校面临的形势、机遇和挑战，对建设孔子家乡一流

大学这一宏伟目标做出了战略部署，为学校开启新征程，实现新崛起，把各项事业推向新的更高境界指明了方向。现将报告现印发给你们，请认真组织学习传达和贯彻落实，根据任务分解，主动认领、主动作为，进一步强化责任，细化措施，以抓铁有痕、踏石有印的实干作风，圆满完成党代会确定的各项目标任务。

中共曲阜师范大学委员会  
2017年1月3日



# 不忘初心 再启征程 努力建设孔子家乡一流大学

——在中国共产党曲阜师范大学第八次代表大会上的报告

党委书记 戚万学

(2016年12月28日)

各位代表，同志们：

现在，我代表中国共产党曲阜师范大学第七届委员会向大会报告工作，请予审议。

中国共产党曲阜师范大学第八次代表大会，是在学校启动实施“十三五”发展规划、全面深化综合改革、奋力创建一流大学的关键时期召开的一次重要会议。

大会的主题是：高举中国特色社会主义伟大旗帜，以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观为指导，认真贯彻党的十八大、十八届历次中央全会和习近平总书记系列重要讲话精神，全面总结学校第七次党代会以来的工作，谋划部署未来五年的改革发展任务，动员全校共产党员和广大师生员工，进一步解放思想，革故鼎新，励精图治，追求卓越，开启新征程，实现新崛起，为建设孔子家乡一流大学而努力奋斗。

## 一、第七次党代会以来的工作回顾

第七次党代会以来的七年，是学校改革不断取得新突破，各项事业不断创造新业绩的七年。七年来，校党委团结带领全校师生员工，勠力同心，奋力拼搏，圆满实现第七次党代会各项任务目标，学校事业迈上了新台阶。

### （一）坚持总揽全局，办学治校能力不断提高

**强化领导核心作用。**校党委一直坚持和完善党委领导下的校长负责制，充分发挥党委领导核心作用，全面贯彻党的教育方针，扎实开展创先争优活动、群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育，坚持党要管党、从严治党，推动党的领导落实到基层去、扎根于群众中，各级党组织的政治核心作用不断增强。

**统筹改革发展全局。**校党委注重管战略、抓大事、谋长远，积极对接国家和区域发展需求，统筹推进事业发展，顺利完成“十一五”“十二五”发展目标任务，制定实施“十三五”发展规划，启动全面综合改革；抢抓国家和山东省“双一流”建设重大机遇，取得“十三五”开门红，把学校发展的主动权牢牢掌握在手中。

**完善内部治理体系。**颁布实施《曲阜师范大学章程》，启动建设大学理事会，学校内部治理结构不断完善。调整机构设置，推进学部制试点，健全学术委员会制度，加强两级教代会建设，深化校院两级管理改革，完善两校区管理模式，现代大学制度框

架初步显现。

**培育深厚大学文化。**自觉担当文化使命，深入实施“文化立校”战略，让中华优秀传统文化成为立德树人的着力点、学术研究的聚焦点、开放办学的增长点，学校文化软实力显著提升。培育涵养大学精神，成功举办 60 周年校庆活动，编写校史，创制校歌，建设校友总会，以弘毅致远的韧性、崇真尚实的睿性、立己达人的德性为内核的曲园精神，在广大师生心中生根发芽，天南地北曲园人的归属感、凝聚力和母校情不断增强。

## **（二）深化改革创新，办学综合实力整体攀升**

**教育教学质量稳步提高。**强化教学中心地位，推进学分制改革，优化人才培养结构，完善专业和课程体系，构建多元协同的人才培养模式，健全教学质量监控与保障体系，进一步巩固了高质量本科教学的优势。2012 年入选山东省首批应用型人才培养特色名校。2015 年顺利通过教育部本科教学审核评估。七年来，全日制本科生净增 10000 人，新建 2 个国家级特色专业，2 个专业群（11 个专业）获批省重点建设“高水平应用型专业（群）”，23 个专业在山东省属高校本科专业评估中排名第一；教学质量工程建设成效突出，成功申报国家级虚拟仿真实验教学中心、国家级校外实践教学基地、教师教育国家级精品资源共享课程，省级教学名师、精品课程等项目总量保持省属高校前列。成立创新创业教育学院，加大学生科技文化创新奖励力度，学生的创新能力和综合素质不断提升，取得了全国大学生数学竞赛连续五届一

等奖、山东省首个全国英语演讲大赛总冠军、中国舞蹈“荷花奖”等优异成绩，累计获得各类学生比赛国家级奖励近 300 项。首批入选省级教师教育基地，荣获第四届全国师范生教学技能竞赛一等奖 2 项，居全国师范院校前列；在山东省师范生从业技能大赛中获奖等次、获奖数量连续三年名列第一，教师教育特色优势更加凸显。学生生源质量、就业质量不断提高，就业结构不断优化。构建研究生培养新体系，深入实施研究生教育创新计划，获批“全国研究生课程建设试点单位”，连续 9 年获得省级优秀博士学位论文，连续 3 年入选山东省“十大优秀学生”。继续教育加快转型发展，附属中小学办学质量稳步提高。

**学科建设取得重大突破。**改革学科管理体制，推动学科分层建设、优化布局、交叉融合、协调发展，“工程学”进入 ESI 全球前 1%，数学和中国史学科优势增强，3 个学科成功入选山东省一流学科建设项目。学位点建设成绩突出，博士一级学科实现零的突破并达到 5 个，一级学科硕士点由 7 个增加到 22 个，专业硕士学位由 1 个增加到 11 个，博士后流动站由 5 个增加到 7 个。

**科学研究跨越发展。**坚持质量、需求、协同、育人的工作新导向，创新科研管理模式，改革评价机制，科研平台建设成效显著，创新能力不断增强。获批 2 个山东省协同创新中心、2 个重点实验室、2 个重点研究基地、2 个创新团队和 1 个重点新型智库。高层次科研项目和奖励大幅提升，共获批国家级项目 325 项、

省部级项目 826 项，省部级奖励 177 项，年度承担项目和经费较 2009 年实现翻番。人文社科研究保持省属高校领先优势，近五年来国家社科基金立项总数列全省高校前 3 位，近两年教育部人文社科立项总数居山东省属高校第 1 位，取得了国家重大招标课题、国家社科文库、山东省社科重大项目、教育部人文社科奖等一大批标志性成果，《齐鲁学刊》入选国家社科基金资助期刊和教育部名栏建设工程。自然科学方面，实现了国家“948”项目、国家自然科学二等奖、山东省“杰青”等一系列新突破。

**人才队伍建设卓有成效。**坚持党管人才，实施“人才强校”战略，创新完善政策机制，加大高层次人才引育力度。七年来，引进教授、副教授 84 人，优秀青年博士 379 人，形成了以“万人计划哲学社会科学领军人才”、“百千万人才工程”国家级人选、国家杰出青年基金获得者、国家教学名师、教育部新世纪优秀人才支持计划人选、国家和山东省突贡专家、山东省“泰山学者”特聘教授等高层次人才领军的教师队伍。实施“1361”工程，改革职称评聘办法，推进教师分类评价，人才队伍的管理、激励和评价更加科学多元。畅通青年教师发展渠道，设立青年教授岗，实施优秀青年博士支持计划，一批青年人才脱颖而出。专任教师中拥有博士学位比例由 22.4% 增加到 46.5%，高级职称比例由 44% 增加到 49.3%，师资队伍存量进一步优化，增量快速提升，质量不断提高。

**开放办学进程加快。**制定了《国际化办学发展指标体系》，

完善激励政策，推进学术骨干国际培养、学生海外研修，教育国际化水平有了新提升。国际交流合作的广度和深度不断拓展，新增友好学校 15 所，新建韩国安东孔子学院 1 所，加拿大新布伦瑞克孔子学院荣获“先进孔子学院”。港澳台交流合作渠道不断拓宽，获批山东省海峡两岸交流示范点。协同创新机制进一步完善，与中国统计信息服务中心共建中国教育大数据研究院，联合山东大学等五所“985”高校组建“儒家文明协同创新中心”，与北师大出版集团合作成立华东分社，与浪潮集团、山东省教科院、山东省教育信息中心、济宁市高新区建立了全面战略合作关系，与日照市合作成立“日照旅游发展研究院”，与惠普集团合作培养软件人才，启动了中国教师博物馆筹建工作，学校服务社会发展、整合社会资源的能力进一步增强。

**办学条件持续改善。**财务、资产、审计等工作制度更加健全规范，筹资能力和化解风险能力明显增强，年度办学收入由 33905 万元增加到 72247 万元，外债全部清零。优化支出结构，教学科研投入大幅增长，仪器设备、图书文献、信息化建设等投入加大，消耗性支出、一般行政经费等持续下降。民生保障力度不断加大，在职教职工人均月收入由 4800 元增加到 10900 元，退休教职工人均月收入由 4265 元提高到 7340 元；顺利完成教职工社会医疗参保工作；学生帮扶资助覆盖面不断扩大。改造校园基础设施，净化美化校园，新建教职工公寓 501 套，师生工作学习生活条件进一步优化。深化校园综合治理，加大技防投入，治安案件大幅



降低，平安和谐校园建设成效显著。曲阜校区西扩项目进展顺利，总体规划基本完成，日照校区完善功能项目获批立项，为可持续发展奠定了良好基础。

### **（三）夯实主体责任，党建工作坚强有力**

**理论武装和思政教育彰显成效。**完善理论学习各项制度,拓展网络在线学习、明德讲堂和党校培训等学习平台，以马克思主义中国化最新理论成果武装党员干部和师生头脑，强化“四个意识”，坚定“四个自信”，凝聚起事业改革发展的新动能。入选山东省首批重点马克思主义学院和思政课教学名师工作室，辅导员队伍职业化、专业化建设持续推进，1人入选山东高校十佳辅导员，思想政治教育的有效性、针对性明显增强。创新舆论宣传的载体和方式，弘扬主旋律，把牢意识形态话语权。对外宣传形成立体化格局，学校办学形象、社会影响力进一步提升。

**基层党建工作扎实有力。**坚持固本强基，党建制度体系健全完善，党组织设置不断规范，完成了二级单位党委设置，开展了抓党建述职评议工作，党建责任层层压实。创新党员教育管理，实施党员发展全过程监督，党员质量得到有效保障。实施党建创新工程，“育人先锋”创建活动深入开展，广大党组织和党员立足岗位、创先争优，战斗堡垒作用和先锋模范作用得到较好发挥。

**干部队伍建设切实加强。**坚持党管干部原则，建立了围绕岗位竞争择优的干部选任机制，顺利组织了两次中层干部换届调整，干部队伍结构进一步优化。从严落实领导干部个人事项报告、

兼职清理等，实现干部监督常态化。改进干部考核评价，综合考察干部工作实绩和素质能力。实施干部教育培训规划，选派干部到校外挂职、赴海外培训，干部队伍素质不断提高。“第一书记”工作得到省委通报表彰。

**党风廉政建设持续深化。**出台了我校贯彻党风廉政建设“两个责任”的实施意见，抓牢党委主体责任，强化纪委监督责任。扎实开展干部约谈、专项整治等工作，加强重点领域和关键节点的风险防控，早发现早提醒早纠正。认真落实中央八项规定精神，制定了以转作风改作风为重点的制度 20 余项，“四风”问题整改取得明显成效。狠抓干部廉洁教育、党风党纪教育和廉洁文化建设，获批山东省高校“廉政文化示范点”。

**和谐民主建设有序推进。**建立完善了重大问题征询、重大事项通报、党务校务公开等制度。深入落实中央统战工作和群团工作会议精神，统一战线工作创新开展，彰显作为；校工会组织教职工参与民主管理，桥梁纽带作用充分发挥；校团委入选“全国五四红旗团委”，共青团作为思政教育生力军和青年先锋队的作用更加突出。完善离退休工作服务体系，广大老同志发挥余热，老有所为。

各位代表、同志们，上述成绩的取得，是省委、省政府正确领导的结果，是社会各界关心支持的结果，是全校广大党员干部、师生员工共同奋斗的结果。在此，我代表学校党委，向所有关心支持学校建设发展的各级领导、各界朋友和广大校友表示衷心的感谢。

感谢！向为学校的建设发展做出积极贡献的师生员工、离退休老同志以及各民主党派、无党派人士表示崇高的敬意！

成绩来之不易，经验弥足珍贵。回顾历史，面向未来，我们深切体会到：

**必须高举旗帜，坚持党的领导。**要确保党委对学校工作的全面领导，承担管党治党、办学治校的主体责任，把方向、管大局、做决策、保落实。加强基层党组织建设，创新体制机制，改进工作方式，提高基层组织做思想政治工作的能力。加强党员的发展、教育和管理，使每位党员在党爱党、在党言党、在党为党。

**必须内涵发展，坚持创新驱动。**要遵循高等教育发展规律，坚持走以提高质量为核心的内涵发展道路，以改革的利器破除体制机制障碍，以创新驱动人才培养、学术研究的深层次变革，真正举办面向未来的高等教育。

**必须以人为本，坚持人才强校。**要充分尊重师生主体地位和首创精神，认真履行立德树人根本使命，坚定不移实施人才强校战略。只有真心爱才、慧眼识才、以礼求才，大胆用才，才能延揽天下英才，共襄盛举，赢得未来。

**必须弘扬大学精神，坚持敢为人先。**大学之大，在于精神之大、境界之高。曲阜师大人总有那么一股劲、一股气，在困难面前从不退缩，在挑战面前主动作为，在责任面前勇于担当。今天，我们就是要弘扬曲阜师大精神，引领风气之先，发前人之未发，推动事业薪火相传、继续前进。

回顾走过的路程，我们清醒地看到，对照党和人民的期待，对照建设高水平大学的愿景，对照全校师生员工的期盼，我们的工作还存在一些问题和不足：思想政治工作的亲和力和针对性有待增强，基层党建还存在薄弱环节，党员干部的“四个意识”还不够强，作风建设的成效还需要进一步扩大和巩固；办学优势不突出，核心竞争力不强，办学特色还不够鲜明；高端领军人才和创新团队缺乏；高层次学科平台较少，特色优势学科距离国内先进水平仍有较大差距；创新性人才培养力度不够，人才培养模式改革有待深化；承担国家重大科研项目、回应国家重大关切、解决国家和区域重大问题的能力还不强，重大标志性教学、科研成果和获奖数量偏少；服务社会能力有待提高；资源配置、绩效评价、人员激励等环节的制度性障碍亟待破解；办学空间、办学条件不足，广大师生员工工作学习生活条件亟待进一步改善；等等。我们必须直面困难差距，增强忧患意识，突出问题导向，精准施策发力，在今后工作中切实加以解决。

## 二、未来五年发展的目标任务

未来五年，是国家全面建成小康社会，实现第一个百年奋斗目标的决胜期，是高等教育改革发展的关键期，也是我校实现弯道超越的战略机遇期。新一轮科技革命蓬勃兴起，经济全球化、教育信息化向纵深发展，推动大学的办学理念、发展模式加速变

革。我国全面实施创新驱动战略，山东省加快由“山东制造”向“山东创造”转变，为高等教育发展提供了新动力、新机遇。我省高等教育综合改革走向深化，“双一流”建设计划启动实施，为高校跨步前进、特色发展激发了内生活力，创造了更加有利的政策条件。曲阜优秀传统文化传承发展示范区上升为国家战略，济宁市聚力建设“信息硅谷”，日照市打造“一带一路”枢纽节点，为我们整合各方资源、打造新的增长极创造了良好平台和空间。我校 60 年来的深厚积淀、优良传统、特色优势，尤其是近年来的快速发展，为学校开启新征程、攀登新高峰提供了有力支撑。

回首历史，作为一所拓荒于乡野的大学，我们曾经有过群贤汇聚、英才迭出的办学盛况和跻身国内高校百强的辉煌过往；也有过受制于区位劣势，丧失历史发展机遇的遗憾与无奈。放眼未来，在孔子家乡建设一流大学，复兴全体曲阜师大人的光荣与梦想，是历史赋予我们的神圣使命，是党和政府的殷切嘱托，更是全体曲园人的共同理想和执着追求。但是，复兴之路从无坦途，“十三五”刚刚开局，“双一流”竞争日趋白热化，综合改革进入啃骨头、打硬仗的攻坚阶段，我校的存量优势相对趋少，增量优势发展缓慢，在山东高校激烈的竞争格局中，处于逆水行舟不进则退、慢进亦退的境地。全体曲师大人必须提振精神、鼓足士气，激发潜能，勇于担当，开启新征程，实现新崛起，以二次创业的勇气和敢为人先的锐气，奋力把学校事业推向新的更高境

界。

未来五年的战略目标是：深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，紧紧围绕“四个全面”战略布局，牢固树立“创新、协调、绿色、开放、共享”五大发展理念，全面贯彻党的教育方针，坚持立德树人根本任务，以实施“十三五”规划为主线，以深化综合改革为动力，至“十三五”末，建成具有国际影响、国内先进、省内一流的高水平大学，学校的综合实力稳居省属高校第一方阵，跨上曲阜师大复兴发展的新台阶，为学校进一步跨越赶超奠定坚实基础。

再经过十年左右奋斗，将学校提升到国内同类院校的十强水平，跃居山东省属高校的领跑位置；到建校百年之际，把我校建设成为特色鲜明、世界知名、国内一流的孔子家乡高水平大学，真正实现历代曲阜师大人孜孜以求的“曲园梦”！

为实现这一伟大梦想，今后五年，我们要着力推进实施以下战略举措：

### **（一）坚持立德树人，培养一流人才**

培养一流人才是一流大学的根本要求。要强化教学中心地位，更新教育理念，以提高质量为核心，融价值塑造、人格养成、知识传授与能力培养于一体，努力培养具有人文底蕴、专业素养、创新能力和国际视野的卓越人才。根据社会需求和产业发展布局，调整优化专业结构，强化内涵与特色，本科专业总数压缩到 65 个左右，打造 15 个左右山东省优势特色专业（群），投入 1

个亿对获批的优势特色专业（群）进行重点建设。将创新创业教育融入人才培养全过程，修订完善人才培养方案，优化基础课程和专业核心课程建设，促进通识教育与专业教育渗透衔接、全面发展与个性成长有效结合。改革人才培养模式，完善大类招生、分类培养、多元成才的培养体系，加强校地、校企、校校和国际协同育人，加大应用型、复合型和创新型人才的培养力度。推动教学“互联网+”建设，丰富教学资源，探索教学组织、管理和评价方式的改革。多举措提升教师教学能力，健全教师投入人才培养的动力机制，实施高水平教学团队和名师培育计划，倾力打造精品课程、优秀教材等一流教学成果，争取获得国家级教学成果奖2项，实现国家级教学团队的突破。实施创新创业支持计划，搭建开放性、立体化的教学实践平台，建设国内一流集成开放式大型虚拟仿真实验中心。以提高研究生创新能力、应用能力为核心，全面深化研究生教育改革，创新研究生招生选拔机制，推进分类培养和联合培养，实施研究生教育质量提升计划。深化教师教育改革，构建本科、硕士、博士三级连贯的教师教育培养体系，凸显教师教育的优势和特色，努力造就卓越教师和未来教育家。构建思政育人、文化育人、专业育人、实践育人“四位一体”的德育体系，形成具有曲阜师大特色的育人品牌。

## **（二）推动学术创新，打造一流学科**

一流学科是一流大学的核心标志。坚持有所为有所不为，推动学科特色发展、跨界发展，优化学科结构，突出学科建设重点，

凝练学科发展方向，创新学科组织模式，全面提升学科实力。实施一流学科建设计划，推进学科分层建设，构建“ESI 学科、高峰学科、高原学科”体系，3-5 个学科进入 ESI 前 1%，若干学科进入国内前 30%，一批学科进入省内前 10%，拉动学科建设水平跨越攀升。制定实施哲学社会科学繁荣发展计划，建设国内一流文科。落实山东省“双一流”建设要求，再增 2-3 个学科进入省一流学科立项建设，迈入省一流大学建设行列。推进学科绩效评价，完善学位点动态调整机制，争取新增 2-3 个一级学科博士点，3 个一级学科硕士点，优化完善学科布局。

推进协同创新，改革科研管理和运行机制，打破壁垒，激发创新活力。加大高水平科研项目和标志性成果培育力度，巩固提升基础研究优势，聚焦重点方向，争做“单项冠军”，在理学、工学、文史哲等学科前沿领域实现国家自然科学基金重点项目、国家重点研发计划、人文社科重大项目新的重大突破；强化应用研究特色，瞄准重大现实问题，在生物医药、新材料、新一代信息技术、基因技术、经济、环境治理等领域培育新的增长点，努力冲击高层次科技进步或优秀成果奖；力争在 Nature、Science、《中国社会科学》等顶尖期刊发表学术论文。实施高端学术平台和创新团队建设计划，争取建成省部级自然科学研究平台 12 个，省部级人文社科平台 10 个，培育打造泰山学者人才团队等省级创新团队 5 支，早日实现国家级创新团队的突破。

### **（三）延揽高端人才，建设一流师资队伍**



大学必有大师。坚持党管人才，实施人才强校主导性战略工程，坚持引培结合、立足培养的原则，高端引领，重点突破，不拘一格，延揽汇聚一流师资队伍。未来五年，专任教师突破 2000 人，队伍的结构、质量和可持续能力大幅提升。实施拔尖人才集聚计划，对于特殊人才给予特殊待遇，引进“双聘院士”“千人计划”“国家杰青”“长江学者”等国家级人才 10 人左右，整体引进 2-3 个顶尖团队。设立专项基金，实施全球招聘，采取超常规手段引进一批冲击国家和省重大人才项目的海外青年才俊。完善海外特聘教授、讲座教授等制度，吸引海外高端专家和团队，不求所有但求所用。进一步完善杰出人才支持政策，对于校内同等水平人员落实引进人才同等待遇，面向全校培育 10 名左右冲击国内一流的领军人才，50 名左右冲击省内一流、具有全国影响力的学术带头人。大力推进学术骨干海外培养等人才专项支持计划，选拔一批有潜力的中青年教师重点扶持、重点培育，做到优秀人才早发现、早培养、早使用。完善青年教师职业导师制，实施新进教师绩效评价，加大扶持力度，促进青年教师站得住讲台、拿得到项目、出得了成果。建立完善全程化、便捷化、个性化的人才服务体系，对高层次人才逐步做到“一条龙、一体化、一对一”服务。健全激励机制和容错纠错机制，营造“鼓励创新、宽容失败”的人才成长环境。加强管理队伍、技术支撑和工勤队伍建设，疏通成长通道，搭好发展平台。完善以贡献、能力与实绩为主导的多元人才评价体系，推进实施多元薪酬制度，激发各类

人才的创造活力。

#### **(四)实施文化立校，厚植特色优势**

文化是大学赖以生存的命脉。要深入实施“文化立校”战略，切实将孔子故里的文化资源优势转化为自身发展的特色优势，把曲阜师大建成具有卓越文化追求、独特文化标签、突出文化优势的大学。坚持以优秀传统文化涵养大学精神，进一步加强“曲园精神”的挖掘和凝练，将其体现到办学理念、规章制度、行为规范中，建设富有特色的大学文化系统。强化“儒学+”育人特色，完善儒学通识课程，研发儒学精品教材，打造具有全国影响力的校园活动品牌，塑造学生鲜明文化气质，建设传统文化教育高地。设立儒学学术特区，筹建东亚儒学协同创新联盟，延揽培育儒学高端人才，产出儒学高端成果，办好“孔子大讲堂”，主导儒学国际话语权，打造儒学学术高地。加强孔子学院建设，抓好中华文化经典译介等工作，为“中华文化走出去”做出新贡献。推进儒学进乡村、进企业、进社区，出版儒学普及读物，成立孔子文化产业研究中心，发挥儒学现代价值。建设好中国教师博物馆、师德教育基地、中小学教师传统文化培训基地、北师大出版社华东分社等重大文化项目，努力成为曲阜优秀传统文化传承发展示范区建设重要一极。

#### **(五)推进开放办学，加快融入世界**

开放是大学的活力之源。实施国际化办学提升计划，着力推进人才培养、学术研究的国际化进程。未来五年，力争学生出国

交流学习总数不低于在校生比例的 5%，新增双语课程 40 门，专任教师中拥有海外学习经历的比例增加到 25%。与海外高水平大学合作共建国际学院，建成一批中外合作共建专业，引进一批海外优质课程资源，推进本硕博国际联合培养，实现学生互换、学分互认和学位互授联授。加强与世界知名大学、科研机构的实质性合作，申报建设国际联合实验室，力争实现国际科研合作项目的突破。引进国际学术规范，承办高端国际学术会议，提升国际学术参与度和影响力。

主动融入国家和山东省区域发展战略，拓展“政产学研用”合作模式，探索在国家中心城市与政府、知名企业、高校合作共建发展研究院、联合实验室、工程技术中心。发挥教育大数据、传统文化、食品安全等学科优势，打造具有影响力的特色新型智库。加强与社会各界的联系，通过校友会、基金会等组织形式，吸纳社会力量参与办学，努力为学校发展整合资源、搭建平台。

#### **（六）深化综合改革，完善现代大学治理体系**

综合改革是学校发展的不竭动力。要加快推进综合改革，建立起切合校情、符合规律、富有特色的现代大学制度和内部治理体系，探索在非中心城市创建一流大学的发展模式，深度激活发展的内生动力。坚持和完善党委领导下的校长负责制，健全完善党委统一领导、党政分工合作、协调运行的工作机制。以大学章程为核心，健全内部治理的制度、程序和规范，形成科学配套的制度体系。完善学校学术委员会、学院教授委员会的工作机制和

议事规则，发挥好学术权力在办学治校中的重要作用。围绕教职工代表更好行使职权，推进教代会各项制度建设，拓展民主管理、民主参与和民主监督的途径。以人事制度和资源配置模式改革为突破口，以目标管理为抓手，下放权力，推进学院实体建设，激发学院办学活力。调整优化机构设置，厘清职责权限，推动机关职能由管理型向服务型转变。改革完善两校区管理体制，实现两校区协调发展。健全完善多元化、个性化的考核评价体系，探索引入第三方评价，建立评价结果与资源配置的挂钩机制，真正发挥考核评价的杠杆效应。发挥好大学理事会咨询、协商、审议和监督的职能，提升学校战略决策水平和整合资源能力，构建社会参与、社会监督的办学体制。

### **(七)拓展办学空间，打造良好发展条件**

高水平大学必须有高水准的办学条件。积极争取地方政府的更大支持，按照“当代精品、未来遗产、百年学府、儒雅校园”的总体定位，建设具有中国风格、现代功能、绿色生态的校园西区；完善日照校区预留用地建设规划，加快推进日照校区实验教学楼、综合服务体、体育馆等系列功能完善项目，彻底突破长期制约学校发展的办学空间不足、基础设施滞后的瓶颈。加快建设“智慧曲园”，启动全校信息化标准体系建设，投资 2000 万实现校园无线网络全覆盖，推动图书档案数字化，实现数据信息一体化，打造信息化校园的升级版。提升资产运营和经费筹措能力，拓宽资金来源渠道。深化后勤服务改革，建立新型后勤服务保障

体系，提供专业化、标准化、集约化的后勤服务。

提高发展的普惠性。确保教职工薪资收入与学校发展同步提升。全力争取校地合作改善教职工居住条件。在曲阜校区先期规划建设 15 万平米学生公寓；在日照校区，通过新建和部分购买（租赁）相结合，到“十三五”末，从根本上解决学生住宿问题。提升师生餐饮服务水平，提高幼儿园、附属中小学办学质量，解决好日照校区教职工子女入学入托问题。进一步健全扶危济困体系，实施以师生身心健康为目标的“健康校园”计划，改善校园文体设施，绿化美化校园，完善安全防范长效机制。切实增进师生福祉，让全校师生在平安校园、绿色校园、人文校园和智慧校园里，感受到更多的获得感、尊严感和幸福感，把我们的曲园建设成为教师乐教、学生乐学、共建共享的美好家园！

### **三、全面加强党的建设，为改革发展提供坚强保障**

落实党对学校的全面领导，是办好中国特色社会主义大学的根本保证。学校党的建设的总体要求是：以党的十八届六中全会精神为指导，大力实施全面从严治党与党建创新工程，持续推进党的思想建设、组织建设、作风建设、制度建设和廉洁建设，充分发挥党组织的领导核心、政治核心、战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，为建设孔子家乡一流大学提供坚强有力的保障。

#### **（一）坚持思想建党，筑牢理想信念的坚固基石**

把思想建设摆在首位、贯穿始终，着力筑牢信仰之基，补足精神之钙，把稳思想之舵。强化理论武装，统筹发挥各类学习平台的作用，组织党员干部和师生深入学习习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政的新理念新思想新战略，保持理想追求的政治定力，以真理武装头脑、指引理想、坚定信仰。以党章党规为遵循，深入推进党性教育，锤炼道德品行，切实增强党章意识、党员意识和党性观念。深化学习型党组织建设，加强和改进中心组学习，切实把学习成果转化为提升思想、解决问题、推动发展的实际成效。全面落实意识形态工作责任制，加强舆论宣传阵地建设，讲述曲园好故事,传播曲园好声音,弘扬曲园正能量，提振师生推动学校前进发展的信心。

## **（二）强化价值引领，将思政工作融入教育教学全过程**

认真落实全国高校思政工作会议精神，加强和改进新形势下学校思想政治工作，坚持“四个服务”发展方向，坚持立德树人，把思政工作融入教育教学全过程，打造形成全程育人、全方位育人的格局。坚持贯穿结合融入、落细落小落实，强化社会主义核心价值观教育，引导师生树立正确的世界观、人生观和价值观。制定师德建设规划，培育优秀师德师风，健全完善师德考评制度，引导教师以德立身、以德立学、以德施教。坚持政治培养与业务提高相结合，严格管理与关心服务相结合，改进青年教师思政工作机制。推进重点马克思主义学院建设，不断提升思政理论课的亲和力和针对性。促进弘扬优秀传统文化与马克思主义中国化普

及诠释相结合，发挥好哲学社会科学育人功能。推动思政工作的空间、载体、机制和方法创新，配齐建强思政工作队伍，拓展辅导员专业化建设、职业化发展的新途径。制定完善我校思政工作测评体系，健全学生工作的综合评价机制。

### **（三）贯彻民主集中，完善科学发展的制度体系**

扎实推进制度治党，强化党建制度建设，狠抓制度执行，严明纪律规矩。严格执行党内生活各项制度，认真执行民主集中制，贯彻党委领导下的校长负责制，规范“集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定”和“三重一大”的决策机制。完善常委会向全委会定期报告工作并接受监督制度。严格学院党政联席会议制度，建立健全二级单位党组织的工作体制和决策方式。按照上级党委部署，探索党代会代表任期制的实现形式，切实发挥党代表在听取民意、集中民智、凝聚民心中的桥梁作用，在党内事务中的决策和监督作用。进一步完善党内情况通报制度，细化党务、信息公开内容，保障和落实党员的知情权、参与权、选举权、监督权。推进“三会一课”、民主生活会和组织生活会、民主评议党员、谈心谈话等制度化、常态化。运用好批评与自我批评的武器，真正使党内民主氛围活起来、政治生活质量高起来、党员身份意识浓起来。

### **（四）抓好关键少数，锻造引领发展的中坚力量**

宏伟的事业，需要有力的班子和优秀的干部。大力推进学校领导班子建设，着力提升驾驭全局能力、领导科学发展能力、战

略谋划能力和治校理教能力。加强中层班子建设，树立大局意识和全局观念，增强责任担当，提高执行力。强化党委的领导把关作用，树立“干事、创业、求发展”的选人用人导向，坚持德才兼备、以德为先、注重实绩、群众公认，进一步完善干部选任机制。落实新时期“好干部”标准，使那些“政治上靠得住、工作上有本领、作风上过得硬、广大师生信得过”的干部得到提拔和重用，使选出的干部组织放心、群众满意、干部服气。加快后备干部队伍建设，大胆起用优秀年轻干部，重视培养选拔女干部、党外干部。坚持从严管理干部，实施中层干部和班子任期制以及目标责任制，建立健全干部轮岗交流机制。完善干部教育培养体系，探索干部实践锻炼新途径，促进干部砥砺品质、开阔视野、提升素质、增长才干。改进干部考核评价，建立干部能上能下机制，为敢担当者担当、为敢负责者负责，让想干事者有机会、能干事者有舞台、干成事者有地位。

### **（五）创新基层党建，夯实事业发展的坚实根基**

坚持抓基层打基础，推动基层组织建设全面进步、全面过硬。牢固树立抓党建是最大政绩的工作理念，完善并落实二级单位党建工作责任制，严格考核评估，强化责任追究，把从严治党要求向基层压实。强化基层党组织的政治属性，进一步加强学习型、创新型、服务型党组织建设。健全基层党组织体系，推动党的组织和工作全覆盖，保证哪里有党员，哪里就有党的组织。加强基层党组织书记和党务工作者队伍建设，完善选任培训和激励保障



机制。以加强党的先进性建设为主线，深入开展党建品牌创建活动，打造推动发展、服务师生、凝聚人心、促进和谐的基层战斗堡垒。坚持把政治标准放在首位，抓好党的纯洁性建设，把好发展党员入口关，强化党员队伍教育管理，发挥好校院两级党校的功能，构建党员全过程、系统性教育培训体系，充分发挥党员的先锋模范作用。

#### **（六）落实两个责任，营造风清气正的育人环境**

加强党风廉政建设，严格落实党委主体责任和纪委监督责任，严格执行“一岗双责”“党政同责”，建立健全分解、检查和追究的责任体系。完善制度反腐机制，落实廉洁自律准则、廉政谈话等要求，关上制度“天窗”，扎紧制度“笼子”，构建务实管用的惩防体系。从严约束重点领域和关键环节的用权行为，发挥好内部审计监督作用，规范权力运行。严格落实《中国共产党党内监督条例》，做到有权必有责、有责要担当，用权受监督、失责必追究；推动干部监督常态化，使干部心有所畏、言有所戒、行有所止。创新廉洁教育和警示教育，在党员干部心中筑起道德的“防火墙”、法纪的“高压线”；推进廉洁文化建设，营造崇廉尚廉、慎独慎微的价值导向和育人氛围。支持纪委加大监督执纪问责力度，加强源头治理，注重预防，确保风清气正的改革发展环境。持之以恒纠治“四风”，在开展专项治理上集中发力，在健全长效机制上持续用劲，巩固拓展群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育、“两学一做”学习教育的成果，真正把中央

“八项规定”精神落细落实，以优良的党风政风促校风、带教风、正学风。

### **（七）密切联系群众，汇聚改革发展的强大合力**

完善领导干部联系服务基层组织和师生制度，依靠师生，服务师生，解师生所急所需所困，提高师生对党的工作的满意度。加强统战工作平台载体和党外干部队伍建设，鼓励和引导广大统战成员多渠道参政议政，积极建言献策。政治上关心、生活上照顾、精神上关怀老同志，发挥好老同志的政治优势、经验优势和威望优势，为学校改革发展稳定做出新贡献。加大党建带群建力度，增强工会、共青团、妇委会、学生会等群团组织的政治性、先进性和群众性，更好地为学校中心工作服务。深化和谐校园建设，充分调动各方面积极性，不断为事业发展凝聚人心、积聚力量。

各位代表、同志们，曲阜师范大学正站在新的历史起点上，让我们紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在省委省政府的正确领导下，团结带领全校党员干部和广大师生，担负起新一代曲园人的崇高使命，不忘初心，继续前进，为建设孔子家乡一流大学而不懈奋斗！